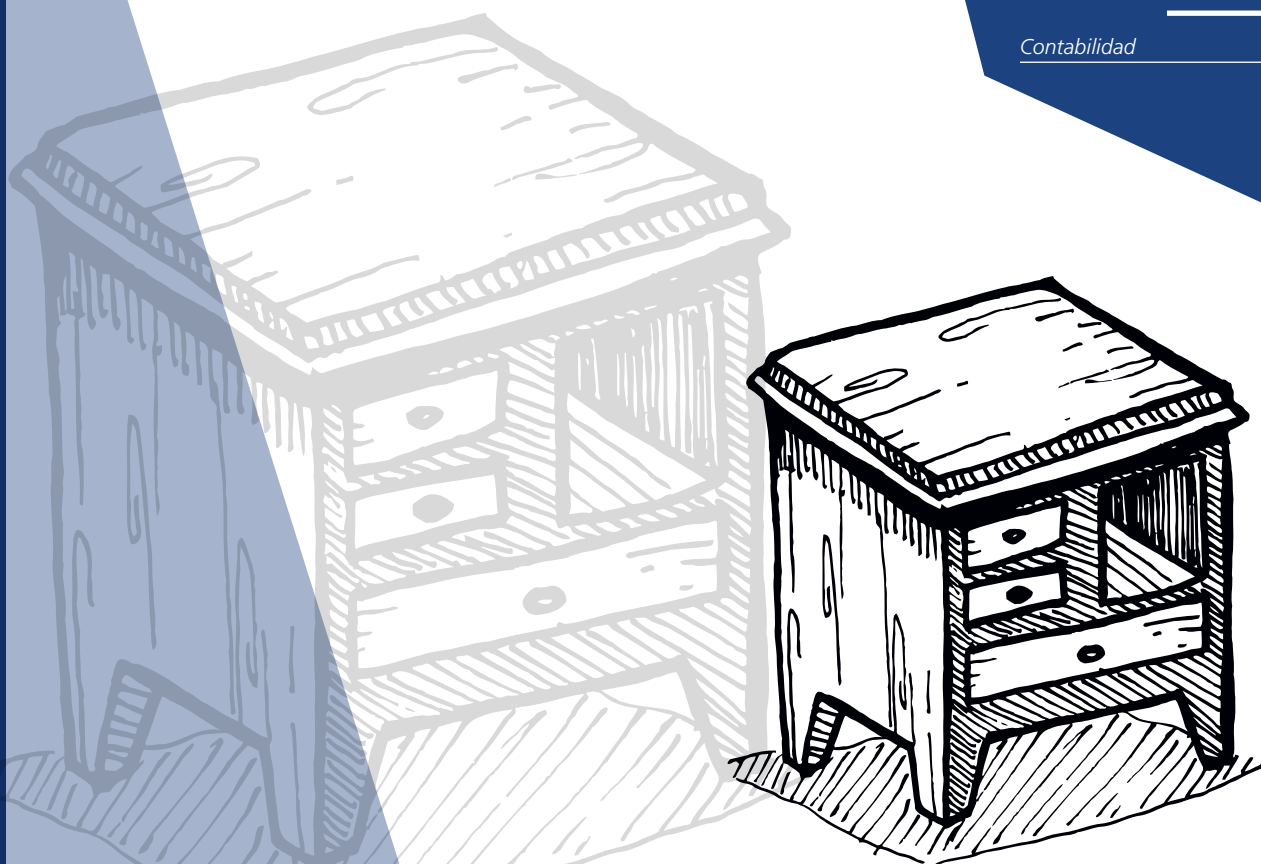




## Muebles Lima

### Adquisición de una nueva maquinaria

Muebles Lima es una empresa mueblista de origen catalán. Su dueño, Raúl Olivares, ha adquirido recientemente una maquinaria para la empresa que le permitirá alcanzar un nivel de eficiencia superior al de sus competidores, además de lograr terminaciones perfectas en cada uno de sus muebles. Hasta el momento los encargados de contabilidad de la empresa habían pensado registrar la máquina "Síntesis" por el precio que habían pagado, pero se percataron de que habían incurrido en una serie de gastos para ponerla en funcionamiento y no saben si estos forman parte del valor de la maquinaria.

*"Hasta ahora no existen datos ni estadísticas del porcentaje de mercado exacto que tiene cada uno de los competidores de la industria y, si bien apuntan al mismo segmento, no hay investigaciones ni información en la empresa sobre estos temas. No obstante, el principal factor diferenciador de Lima con estas compañías es la rapidez en la confección de los diseños".*

#### La historia

Muebles Lima es una empresa familiar de origen catalán que nace en 1957 cuando el abuelo del actual gerente comenzó a construir y vender muebles por cuenta propia. Años después, este hombre le enseña el oficio a su hijo, quien en los años '80 decide trasladar la empresa a Chile.

En un principio la empresa contaba con pocos empleados, pero lograban construir muebles de calidad que no tardaron en adquirir fama. Luego de un tiempo, la empresa firma diversos contratos con grandes tiendas del país pertenecientes a la industria del retail. Con esta decisión, hubo un crecimiento exponencial de sus niveles y volúmenes de venta.

### Un poco más acerca de la empresa

En cuanto a la obtención de clientela, Muebles Lima tiene una estrategia basada en la diferenciación, ya que al construir muebles de calidad apuntan a las clases sociales media-alta y alta. Sin embargo, en la práctica lo que ocurre es que cerca del 70% de las ventas son realizadas a los distintos agentes del retail de nuestro país. El otro 30% corresponde a la venta de muebles en su propia tienda.

### La industria y la competencia

Hasta ahora no existen datos ni estadísticas del porcentaje de mercado exacto que tiene cada uno de los competidores de la industria y, si bien apuntan al mismo segmento, no hay investigaciones ni información en la empresa sobre estos temas. No obstante, el principal factor diferenciador de Muebles Lima respecto de la competencia es la rapidez en la confección de los diseños. Así, mientras sus competidores demoran más de dos semanas desde el pedido hasta la confección del producto, Muebles Lima sólo demora tres días, debido a la gran tecnología y know how que poseen sobre la fabricación de muebles.

### Adquisición de "Síntesis"

La empresa Lima tiene la siguiente propuesta de valor: "En Lima nos comprometemos a entregar productos de calidad reflejado en la durabilidad y diseño de los muebles". El principal atributo de la propuesta de valor es la calidad, lo que en el mercado de los muebles está reflejado en la durabilidad y en las terminaciones. Es por eso que Raúl ha decidido adquirir la máquina Síntesis.

De esta manera, la compañía adquiere el bien el día 02/01/2013 a un valor de \$100.000.000. Al igual que la mayoría de las PYMES, Muebles Lima no cuenta con tal cantidad de dinero, por lo que decide pedir un préstamo por ese mismo monto, el cual será cancelado en 10 cuotas, con un interés del 3% mensual. Además, se sabe que la maquinaria quedará en condiciones de ser utilizada dentro de 3 meses. Luego de estos meses

la maquinaria será depreciada a través del método lineal y se le estima una vida útil de 20 años, con un valor residual de \$5.000.000.

Con respecto a otros gastos para la puesta en marcha:

- 1. La máquina fue importada desde China y llegó al puerto de Valparaíso el día 15/01/2013. Para traerla debe incurrir en costos de flete por \$2.000.000.
- 2. El día 01/02/2013 matricula a los operarios de producción en un curso de capacitación de uso de Síntesis, con un costo de \$1.000.000 (honorarios brutos).
- 3. El día 15/02/2013 se cancela \$2.000.000 (honorarios brutos) a los ingenieros a cargo de instalar la maquinaria.
- 4. El día 28/02/2013 se compran repuestos para la máquina, necesarios para ponerla en funcionamiento por \$500.000.
- 5. El día 30/03/2013 se crea una provisión por retiro y desarme de \$1.000.000.
- 6. El día 31/03/2013 se hacen los últimos gastos necesarios para la puesta en marcha de la maquinaria por un monto de \$200.000.
- 
- Otros antecedentes entregados relacionados con la empresa:
- Los costos para poner en funcionamiento la máquina son pagados en efectivo.
- Todos los montos mencionados son + IVA (19%)

Frente a estos gastos de la puesta en marcha, el grupo de profesionales encargado de la contabilidad de Muebles Lima desea saber, con precisión, si deben agregar dichos gastos al valor de la máquina adquirida por la empresa.