



## Metalrep Ltda.

Las mejoras a veces empeoran

Galvarino Opazo es el dueño de la compañía Metalrep Ltda., cuyo rubro es fabricar productos metalúrgicos y repujados. Galvarino se ha especializado más en el área de la metalúrgica, pero sin dejar de lado el repujado, ya que es lo más requerido por los clientes hoy en día. Metalrep trabaja principalmente con acero inoxidable y cobre, de acuerdo a los requerimientos de los clientes, es decir, a partir de las órdenes de trabajo. Actualmente algunas maquinarias han terminado la vida útil estimada por la compañía y Galvarino decidió realizar mejoras a los motores de los tornos para que aumentaran su productividad, pero no sabe de qué manera afecta esto a la máquina en su valor contable, ni mucho menos los otros efectos que tiene este desembolso.

*“Sin embargo, dadas las nuevas tecnologías y la apertura del país al mundo con los tratados de libre comercio, los productos repujados nacionales se vieron afectados por los bajos precios que algunos competidores extranjeros ofrecían”.*

### Historia

Metalrep comenzó a operar hace alrededor de 40 años, dedicándose exclusivamente a la elaboración de productos repujados. El repujado es una técnica artesanal que consiste en trabajar planchas de metal, cuero u otros materiales maleables, principalmente en tornos, para obtener una figura ornamental en diversos relieves. Esta técnica era muy común en Chile los años 70 y 80.

Sin embargo, dadas las nuevas tecnologías y la apertura del país al mundo con los tratados de libre comercio, los

productos repujados nacionales se vieron afectados por los bajos precios que algunos competidores extranjeros ofrecían, por lo que poco a poco la compañía fue derivando al rubro de la metalúrgica. La principal razón fue el cambio en los requerimientos de sus clientes, ya que cada vez comenzaron a solicitar más trabajos de piezas específicas para diversos rubros. Esto obligó a modificar las decisiones que Galvarino ha tomado para seguir con la estrategia y funcionamiento de la organización, teniendo que pasar de un alto costo de mano de obra por el trabajo realizado de los fabricantes, a adquirir maquinarias que sean más automáticas para disminuir los costos, aunque aún sigue manteniendo algunos de estos antiguos pero eficientes tornos.

### La competencia oriental

Sin duda, el impacto que tuvo el ingreso de la economía china al país influyó de manera directa a diversos sectores económicos, principalmente por los bajos precios a los que ofrecen sus productos, gracias a los bajos costos de mano de obra de los productores chinos. Estos nuevos competidores han provocado el cese de muchas compañías de diversos sectores, dejando a mucha gente desempleada.

En este contexto, Galvarino se vio enfrentado a una situación difícil en que no lograba vender sus productos, por lo que tuvo que decidir si continuaba su actividad en el mismo rubro, con los riesgos que ello implicaba. Finalmente, optó por mantenerse en el negocio del repujado, pero explorando en una nueva línea metalúrgica. Esta decisión influyó directamente en sus maquinarias, dado que les dio mayor uso e incluso tuvo que vender algunas de ellas.

### Valor libro cero

Galvarino maneja la contabilidad de su empresa y sabe que algunos de los tornos con los que realizaba los exitosos repujados en los años 70, este año terminan la vida útil que les había asignado en un comienzo, lo que significa que quedarán a un valor libro igual a cero (considerando que no tienen valor residual).

Galvarino está convencido de que si optimiza sus motores, los tornos podrán funcionar como en sus comienzos, pero desconoce cómo registrar esto en sus libros contables. Por lo mismo, el empresario desea saber si le conviene mejorar los tornos, y se pregunta ¿qué efectos tiene una mejora en una propiedad, planta y equipo?

### Anexos

Se sabe que los tornos tienen un costo inicial de \$750.000 y una vida útil de 35 años. Actualmente, estos tienen 34 años de uso pero se les hizo una mejora por \$300.000 en sus motores que, según el técnico, le permitirá funcionar otros cinco años.