



Disponible  
en Video-caso

## Caso 124

Gestión



# Guillermo Núñez

## Punto de quiebre al destino

Es octubre de 2013 y Guillermo se encuentra inquieto porque la pasión de su vida, el tenis, lo ha puesto en una difícil encrucijada que puede marcar un punto de inflexión importantísimo en su vida. A pesar de estar dentro de los 15 mejores tenistas júnior del mundo y de estar logrando un rápido ascenso en la clasificación de la ATP, no tiene recursos suficientes para dedicarse profesionalmente a este deporte. Este difícil momento coincide con que una universidad estadounidense de gran importancia en el ámbito tenístico, le ofrece una beca de estudios a cambio de que la represente deportivamente. Por ello, le urge conseguir financiamiento para seguir entrenando en Chile, de lo contrario deberá - contra sus deseos - tomar sus maletas y radicarse en Estados Unidos, utilizando la beca que le están ofreciendo.

*“Este deportista comprendió desde pequeño que a su talento debía añadir bastante dedicación y rigurosidad en sus entrenamientos, convicción que fue reforzada constantemente por su equipo y sobre todo por sus padres, que lo han acompañado en todo el proceso”.*

### Una vida dedicada al tenis

Guillermo Núñez tiene 18 años y desde los ocho está dedicado por completo al tenis. La carrera deportiva de Guillermo está marcada por el esfuerzo y el apoyo incondicional de sus padres. La familia, originaria de la comuna de Maipú, se ha sentido parte del proyecto deportivo de Guillermo, pero con una madre profesora y un padre ejecutivo de banco, los recursos son evidentemente insuficientes para solventar los gastos que implica una carrera deportiva de alto rendimiento.

Por ello, han intentado gestionar auspicios y apoyos que permitan financiar las actividades, pero hasta el momento estos han sido escasos.

Desde pequeño Guillermo ha entrenado en diferentes recintos deportivos, haciendo posible su preparación con miras a convertirse en un deportista profesional. A los ocho años comenzó a entrenar en el Club de Tenis 140 de la comuna de Maipú. Luego de dos años de rigurosa preparación, sus padres decidieron trasladarlo a la academia Chile tenis, con la finalidad de mejorar sus capacidades. Corría el año 2004 y todo Chile vibraba con los triunfos de Nicolás Massú y Fernando González en los Juegos Olímpicos de Atenas, contexto en el cual la familia de Guillermo decide dar un nuevo salto y trasladarlo a entrenar a la Academia Keps, a cargo del ex tenista profesional Robinson Gamonal. Un año después esta academia se fusiona con la Ciudad Deportiva de Iván Zamorano, con lo cual nace la Academia ZK, que cuenta con un experimentado equipo de profesionales e instalaciones de nivel internacional. Actualmente, Guillermo entrena en el grupo de alto rendimiento del Club Manquehue.

### **El equipo de apoyo y el alto costo de una carrera deportiva**

El desarrollo tenístico de Guillermo no depende sólo de su esfuerzo, ya que también interviene un equipo multidisciplinario que lo apoya en diversos ámbitos. Dicho equipo está integrado por su entrenador Carlos Marchant, el nutricionista Carlos Jorquera, el preparador físico Pablo Polanco y la psicóloga Ana María Yávar, además de una agencia de comunicaciones encargada de promover su imagen y sus logros.

Este equipo de trabajo, sumado a la implementación necesaria para entrenar y jugar, además de los viajes de Guillermo y su entrenador, genera costos totales considerables que son solventados principalmente mediante auspicios. En este sentido, uno de los auspiciadores del tenista ya ha comunicado que este año retirará su apoyo, lo que vuelve aún más urgente la situación. A continuación se detallan los costos anuales proyectados por el equipo de Guillermo, en relación a su participación en el circuito profesional:

#### **Gastos Personales**

Ítem	Pesos	Dólares
Canchas	\$96.192	US 192
Alimentación	\$560.800	US 1.122
Gimnasio	\$90.180	US 180
Extras	\$2.404.400	US 4.809
Totales	\$3.151.572	US 6.303

#### **Viajes 1 jugador + entrenador**

Ítem	Pesos	Dólares
Pasajes	\$12.414.780	US 24.830
Alimentación	\$7.180.583	US 14.361
Alojamiento	\$13.130.208	US 26.260
Transporte	\$2.393.528	US 4.787
Viático Entrenador	\$4.559.100	US 9.118
Totales	\$39.678.198	US 79.356

#### **Personal sueldos/Honorarios**

Ítem	Pesos	Dólares
Entrenador	\$15.628.600	US 31.257
Preparador Físico	\$6.011.000	US 12.022
Psicólogo	\$1.803.200	US 3.607
Médicos	\$1.803.200	US 3.607
Masajista	\$2.163.960	US 4.328
Totales	\$27.410.160	US 54.820

## Implementación

Ítem	Pesos	Dólares
Zapatillas	\$841.540	US 1.683
Ropa	\$721.440	US1.443
Raquetas	\$1.210.400	US 2.405
Cuerdas	\$801.600	US 1.603
Pelotas	\$360.720	US721
Encordados	\$911.625	US 1.823
Totales	\$4.839.325	US 9.679

## Costos 1 jugador + entrenador

Ítem	Pesos	Dólares
Gastos Generales	\$3.146.00	US6.292
Personal	\$27.410.160	US54.820
Viajes	\$39.678.198	US79.356
Implementación	\$4.839.325	US9.679
Totales	\$75.073.683	US150.147

## El rigor como base para lograr resultados

Guillermo se ha caracterizado por seguir una rutina muy rigurosa, pues desde pequeño sus padres y su entrenador fueron muy enfáticos en que el talento no era suficiente para alcanzar el profesionalismo en el tenis, sino que era necesario establecer una rutina y seguirla de manera constante. Siguiendo estos consejos, el joven tenista mantiene hasta hoy una rutina de trabajo que es asesorada por el equipo multidisciplinario que lo apoya, lo que ha implicado renunciar a actividades y pasatiempos propios de un muchacho de su edad. Sin embargo, Guillermo tiene claro que todos sus esfuerzos tienen como objetivo llegar a ser tenista profesional. Según esto, se ha establecido el siguiente horario semanal:

	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado
07:45-09:45	Colegio	Colegio	Colegio	Colegio	Colegio	
10:00-12:25	Práctica Tenis	Práctica Tenis	Práctica Tenis	Práctica Tenis	Práctica Tenis	Preparación Física
12:30-14:30	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo	Almuerzo
14:45-16:45	Práctica Tenis	Práctica Tenis	Práctica Tenis	Práctica Tenis	Práctica Tenis	
17:00-18:45	Preparación Física	Preparación Física	Preparación Física	Preparación Física	Preparación Física	
18:30-19:30	Reforzamiento Educativo	Preparación Psicológica	Reforzamiento Educativo	Preparación Psicológica		

Este horario supone un difícil equilibrio entre las exigentes actividades deportivas y las académicas, por que Guillermo no puede abandonar sus estudios.

## Los frutos del esfuerzo

El trabajo desarrollado por Guillermo junto a su familia, se ha visto reflejado en los resultados que el tenista ha logrado a lo largo de los años, lo que a su vez le ha permitido tener un rápido ascenso en el ranking juvenil. Un resumen de sus logros se encuentra en la siguiente tabla:

2007	5 Campeonatos en torneos nacionales. 7 Vice Campeonatos en torneos nacionales. Vice campeón en Torneo Sudamericano, Brasil.
2008	3 Campeonatos en torneos nacionales. 4 Vice Campeonatos en torneos nacionales. Campeón en Torneo Cosat - Patuju, Bolivia. Vicecampeón en Torneo Cosat – Karcher, Ecuador. Vicecampeón en Torneo Cosat - Junior Perú Open, Perú.
2009	Vicecampeón en Torneo Cosat - Uruguay Bowl, Uruguay. Vicecampeón en Torneo Cosat – Gerdau, Brasil. Vicecampeón en Torneo Argentina Bowl, Argentina.
2010	Tres campeonatos en torneos nacionales. Dos vicecampeonatos en torneos nacionales. Campeón en Torneos Pascuas Bowl y Sudamericano, Paraguay.

2011	<p>Tres vicecampeonatos en torneos nacionales.</p> <p>Campeón en Torneo Cosat - Guayaquil Bowl, Ecuador.</p> <p>Campeón en Torneo Cosat - Lima Bowl, Perú.</p> <p>Campeón en Torneo Sud Americano, Argentina.</p> <p>Cuartos de Final en Torneo ITF, Costa Rica.</p> <p>Tercera Ronda en Torneo Cosat - Valencia, Venezuela.</p> <p>Vicecampeón en Torneo Cosat - Indervalle, Colombia.</p> <p>Cuartos de Final Dobles en Biesterbos Open, Grado 2, categoría 18 años, Holanda.</p> <p>Segunda Ronda en Copa AirBerlin, categoría 18 años, Alemania</p> <p>Tercera Ronda en Torneo Junior Open Linz Grado 1, categoría 18 años, Austria.</p> <p>Semifinalista de Dobles en Torneo Junior Open Linz Grado 1, categoría 18 años, Austria.</p>
2012-2013	<p>Campeón Dobles, Costa Rica.</p> <p>Semifinal, Bonfiglio, Italia.</p> <p>Campeón Dobles, Bélgica.</p> <p>Campeón Ecuador.</p> <p>Vicecampeón Dobles, Inglaterra.</p> <p>Campeón Colombia.</p> <p>Cuartos en Roland Garros (juniors), Francia.</p>

permitan posicionar su figura en los diferentes medios de comunicación. A su vez, esto dificulta el acceso a auspicios y financiamiento, lo que hace que la oferta de una universidad estadounidense para que el tenista vaya a estudiar con una beca para deportistas, cobre mayor fuerza, aún contra la voluntad de Guillermo, quien quiere quedarse en Chile y hacer una carrera profesional en su país. Por esto, su familia, su equipo y sus amigos se preguntan cómo promover su figura y trayectoria como tenista, para conseguir el financiamiento que le permita seguir con su carrera en Chile y no tener que emigrar a Estados Unidos.

Estos logros hicieron que a inicios de 2011 Guillermo fuera nominado por la Confederación de Tenis de Sudamérica para formar parte del equipo de competencia en una gira europea para jugadores de proyección en la categoría menores de 18 años.

Además, el tenista se integró este año al ranking ATP profesional, participando en tres torneos de esta categoría. El desempeño fue notable: ganó un campeonato y llegó a semifinales en otro, lo que le permitió tener un rápido avance desde el lugar 1100 al 650 en lo que va del presente año. Sin duda, las capacidades de Guillermo abren expectativas respecto de su futuro como tenista profesional.

**El talento no basta: la necesidad de promover a un tenista**

Este deportista comprendió desde pequeño que a su talento debía añadir bastante dedicación y rigurosidad, convicción que fue reforzada constantemente por su equipo y sobre todo por sus padres, que lo han acompañado en todo el proceso.

Sin embargo, Guillermo y quienes lo rodean están muy preocupados porque perciben que, a pesar de los buenos resultados, no tienen acceso a redes de contacto que les